

# Διαδικτυακό Workshop

## Προτάσεων Νέων Τομέων Επιχειρηματικής Δραστηριότητας Κοι.Σ.Π.Ε.

### Οικονομικά Αποτελέσματα Μελετών Βιωσιμότητας



Εισηγητής: Πολύζος Θωμάς  
Αθήνα – 5 Οκτωβρίου 2022

# Κατηγορίες ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ Κοι.Σ.Π.Ε.

ΠΕΡΙΟΧΗ

ΠΕΡΙΟΧΗ	Κοι.Σ.Π.Ε.
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	9
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	2
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	8
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	11

ΜΕΓΕΘΟΣ

ΜΕΓΕΘΟΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 2021	Κοι.Σ.Π.Ε.
ΜΕΓΑΛΟΣ	ΑΝΩ ΤΩΝ € 500.000	6
ΜΕΣΑΙΟΣ	€ 100.000 - € 500.000	11
ΜΙΚΡΟΣ	ΕΩΣ € 100.000	12
ΔΕΝ ΛΗΦΘΗΚΑΝ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		1

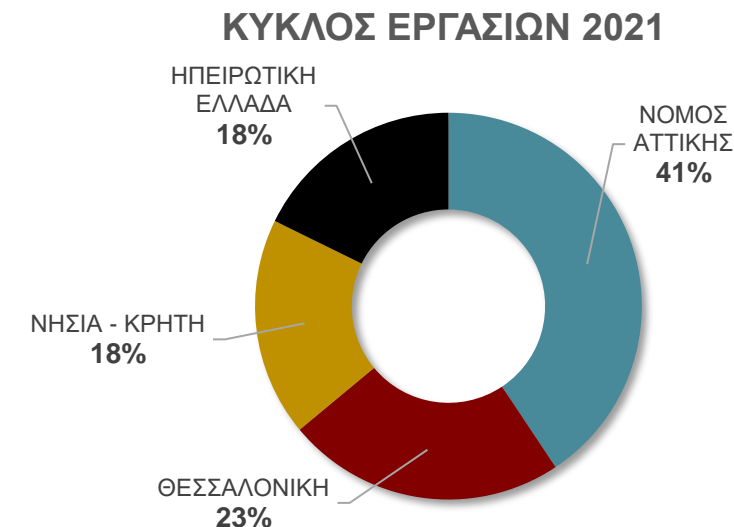
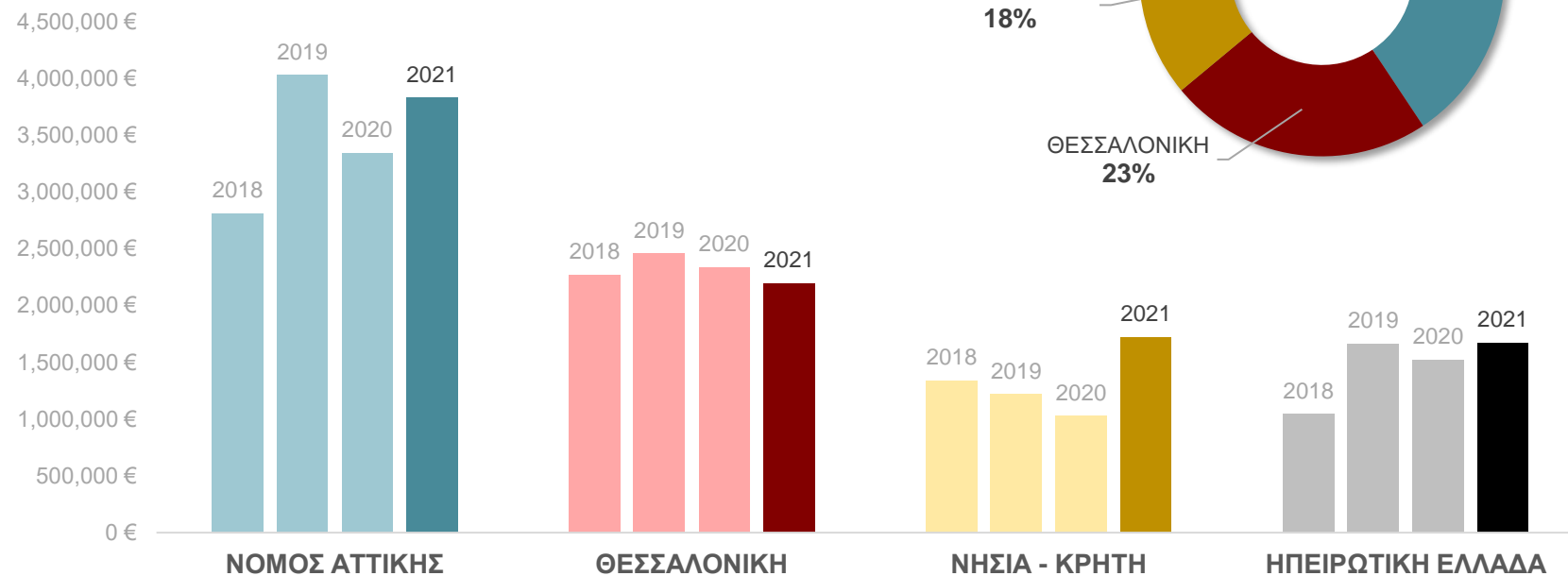
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	10	5	9	1	2	0	2
ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ	✓	✓	✓	●	✓	●	●
ΕΣΤΙΑΣΗ	✓	✓	●	✓	●	✓	●
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	✓	●	✓	✓	●	●	✓



# Συνδυαστική ΚΑΤΑΝΟΜΗ Κοι.Σ.Π.Ε. – περιοχή & κύκλος εργασιών

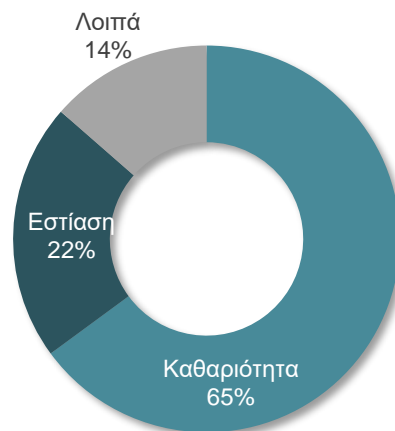
ΠΕΡΙΟΧΗ	ΜΕΓΑΛΟΣ	ΜΕΣΑΙΟΣ	ΜΙΚΡΟΣ
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	3	4	2
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	1	1	0
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	1	2	4
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	1	4	5



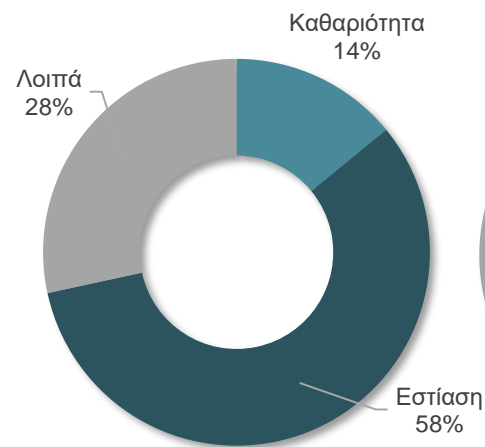
ΠΕΡΙΟΧΗ	2018	2019	2020	2021
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2.809.000 €	4.024.000 €	3.339.000 €	3.823.000 €
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	2.265.000 €	2.455.000 €	2.335.000 €	2.192.000 €
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	1.338.000 €	1.218.000 €	1.025.000 €	1.720.000 €
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	1.043.000 €	1.661.000 €	1.522.000 €	1.668.000 €

# Μεταβολές Πωλήσεων ανά Περιοχή και Δραστηριότητα

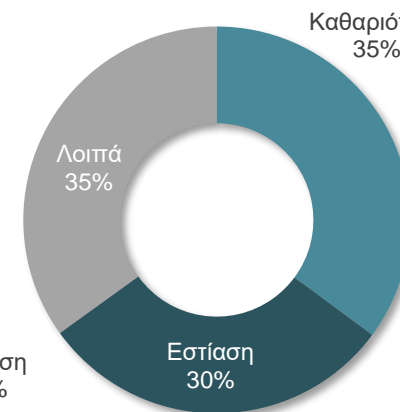
## ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ



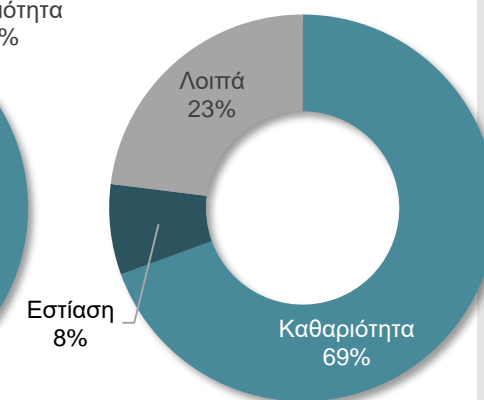
## ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ



## ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ

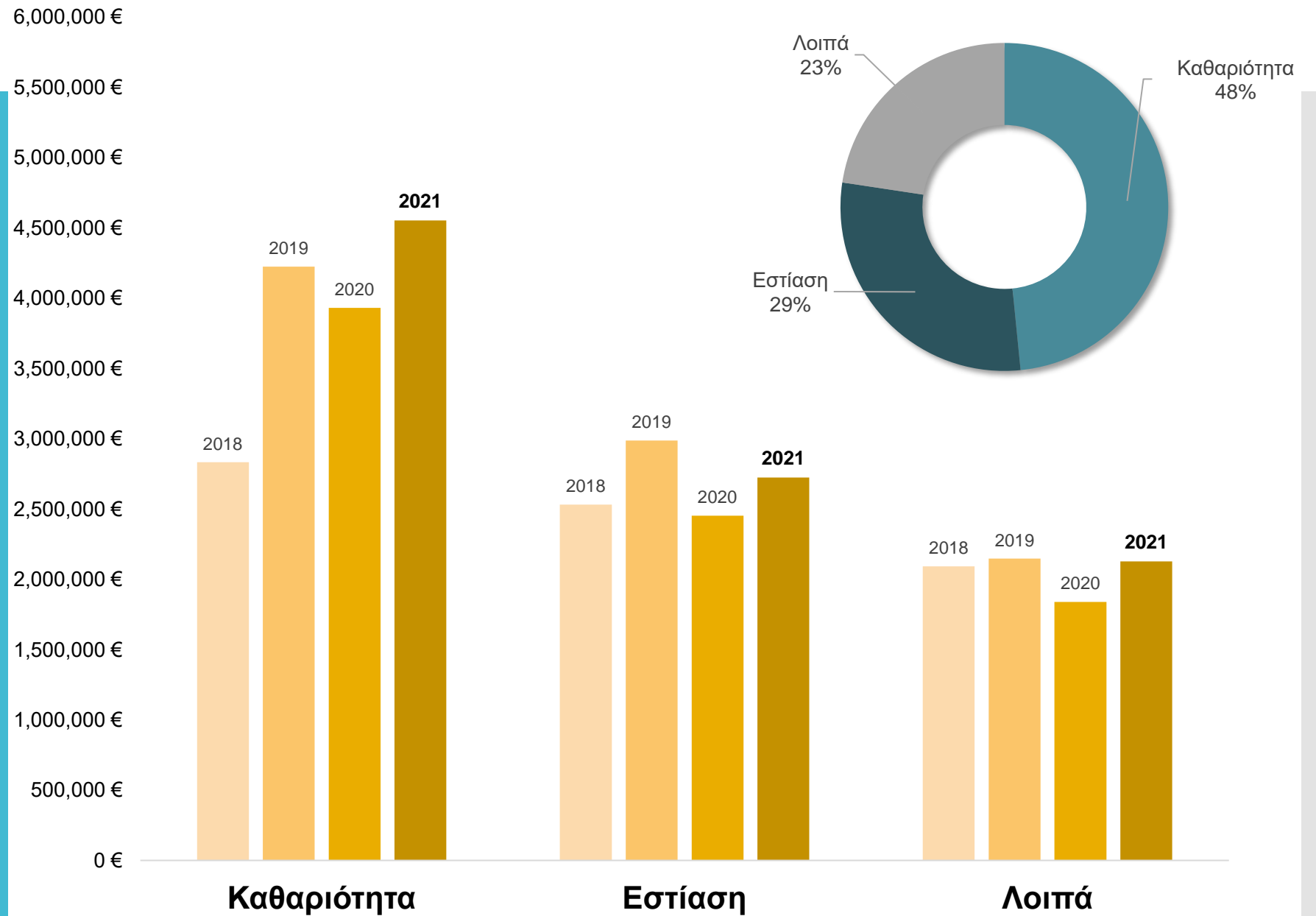


## ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ

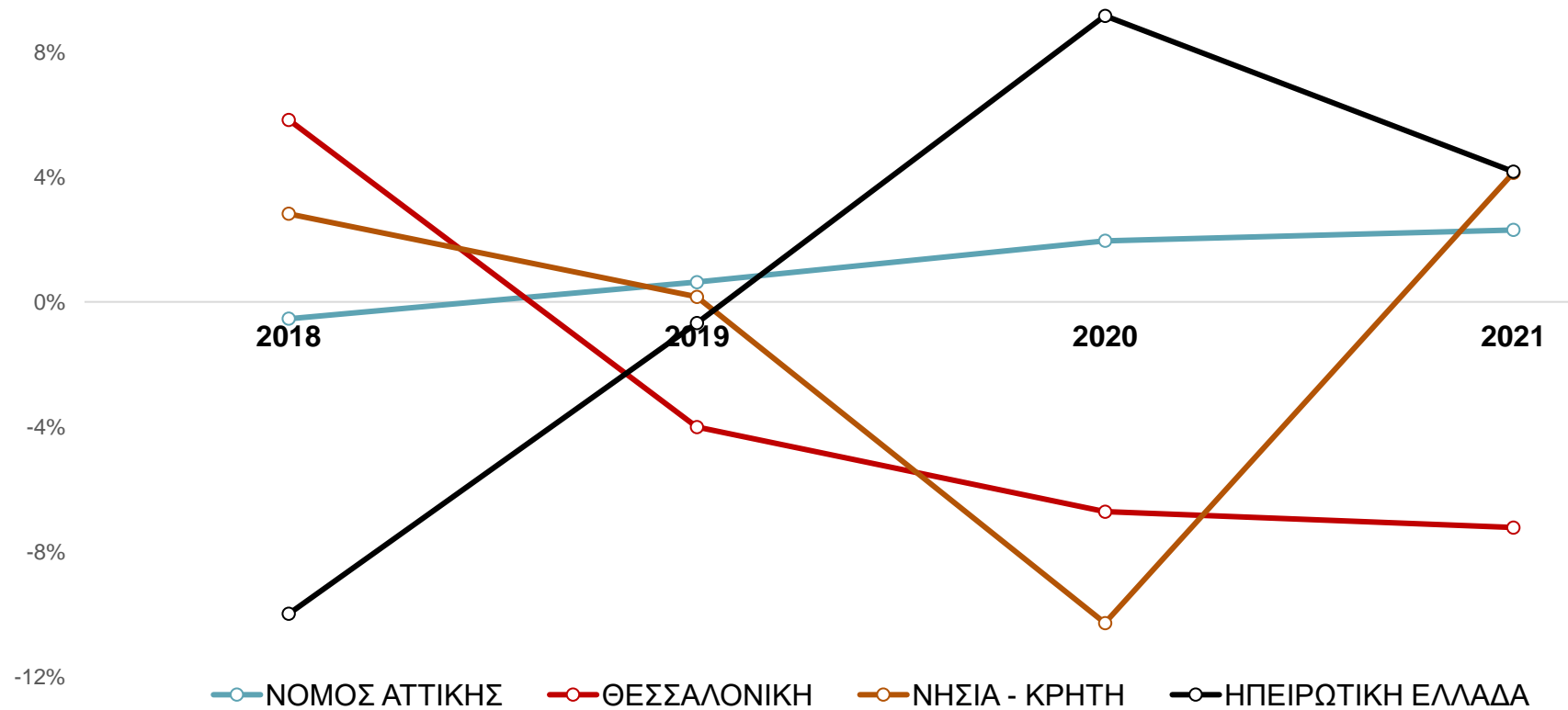


ΠΕΡΙΟΧΗ	Μεταβολή 2020 - 2021				Κατανομή εσόδων 2021		
	ΣΥΝΟΛΟ	Καθαριότητα	Εστίαση	Λοιπά	Καθαριότητα	Εστίαση	Λοιπά
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	▲ 15%	▲ 16%	▲ 23%	▼ -3%	65%	22%	14%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	▼ -6%	▼ -20%	▼ -8%	▲ 6%	14%	58%	28%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	▲ 68%	▲ 51%	▲ 75%	▲ 82%	35%	30%	35%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	▲ 10%	▲ 15%	▲ 2%	▼ -2%	69%	8%	23%
ΣΥΝΟΛΟ	▲ 14%	▲ 16%	▲ 11%	▲ 16%	48%	29%	23%

# Πωλήσεις ανά Κύκλο Εργασιών (€)



# Οικονομικό αποτέλεσμα ανά περιοχή



ΠΕΡΙΟΧΗ	2018		2019		2020		2021	
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	<b>-15.000 €</b>	<b>-1%</b>	<b>25.600 €</b>	<b>1%</b>	<b>65.400 €</b>	<b>2%</b>	<b>88.200 €</b>	<b>2%</b>
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	<b>132.100 €</b>	<b>6%</b>	<b>-98.300 €</b>	<b>-4%</b>	<b>-156.800 €</b>	<b>-7%</b>	<b>-158.300 €</b>	<b>-7%</b>
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	<b>37.800 €</b>	<b>3%</b>	<b>2.000 €</b>	<b>0%</b>	<b>-105.400 €</b>	<b>-10%</b>	<b>71.100 €</b>	<b>4%</b>
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	<b>-104.200 €</b>	<b>-10%</b>	<b>-11.200 €</b>	<b>-1%</b>	<b>139.500 €</b>	<b>9%</b>	<b>69.600 €</b>	<b>4%</b>

# ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΣΤΟΥΣ Εντάσεως Καθαριότητας Κοι.Σ.Π.Ε. 2021

(με κύκλο εργασιών  
στις υπηρεσίες  
καθαριότητας άνω  
των 2/3 επί του  
συνόλου)

Κοι.Σ.Π.Ε.	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΝΕΥ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ	
		€	%	€	%
<b>ΕΝΤΑΣΕΩΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>	<b>4.020.000 €</b>	<b>123.900 €</b>	<b>3%</b>	<b>-147.300 €</b>	<b>-4%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2.610.000 €	83.300 €	3%	-125.200 €	-5%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	-	-	-	-	-
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	269.000 €	35.300 €	13%	-2.200 €	-1%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	1.140.000 €	5.300 €	0%	-20.000 €	-2%
<b>ΛΟΙΠΟΙ Κοι.Σ.Π.Ε.</b>	<b>5.383.000 €</b>	<b>-53.300 €</b>	<b>-1%</b>	<b>-224.900 €</b>	<b>-4%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.213.000 €	4.900 €	0%	-26.900 €	-2%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	2.192.000 €	-158.300 €	-7%	-158.300 €	-7%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	1.451.000 €	35.800 €	2%	-800 €	0%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	528.000 €	64.300 €	12%	-38.800 €	-7%

# ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΣΤΟΥΣ Εντάσεως Δημοσίου Κοι.Σ.Π.Ε.

(με κύκλο εργασιών στις συμβάσεις με φορείς του Δημοσίου άνω των 2/3 επί του συνόλου)

Κοι.Σ.Π.Ε.	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΝΕΥ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ	
		€	%	€	%
<b>ΕΝΤΑΣΕΩΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ</b>	<b>5.731.000 €</b>	<b>-37.900 €</b>	<b>-1%</b>	<b>-309.200 €</b>	<b>-5%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2.610.000 €	83.300 €	3%	-125.200 €	-5%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	1.711.000 €	-161.800 €	-9%	-161.800 €	-9%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	269.000 €	35.300 €	13%	-2.200 €	-1%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	1.140.000 €	5.300 €	0%	-20.000 €	-2%
<b>ΛΟΙΠΟΙ Κοι.Σ.Π.Ε.</b>	<b>3.672.000 €</b>	<b>108.600 €</b>	<b>3%</b>	<b>-63.100 €</b>	<b>-2%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.213.000 €	4.900 €	0%	-26.900 €	-2%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	481.000 €	3.500 €	1%	3.500 €	1%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	1.451.000 €	35.800 €	2%	-800 €	0%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	528.000 €	64.300 €	12%	-38.800 €	-7%



# ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ανά μέγεθος Κοι.Σ.Π.Ε. 2021

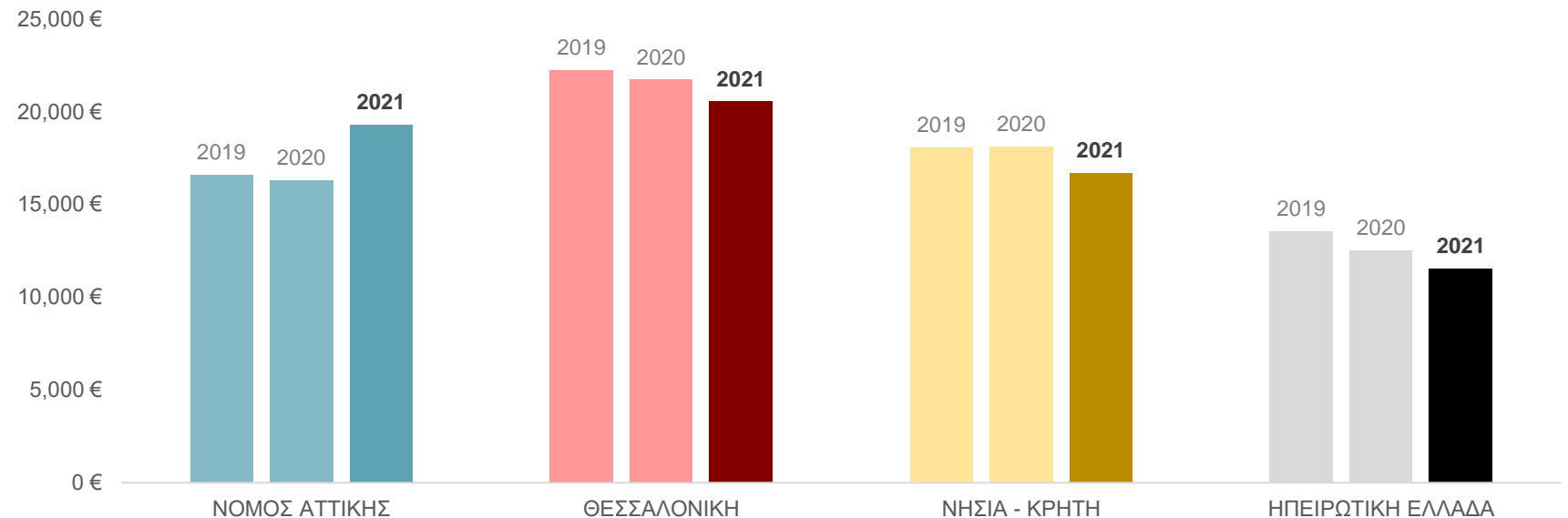
Κοι.Σ.Π.Ε.	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΝΕΥ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ	
<b>ΜΕΓΑΛΟΙ</b> ( > 500.000 € )	<b>5.583.000 €</b>	<b>-134.600 €</b>	<b>-2%</b>	<b>-197.900 €</b>	<b>-4%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2.179.000 €	-13.100 €	-1%	-51.100 €	-2%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	1.711.000 €	-161.800 €	-9%	-161.800 €	-9%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	1.124.000 €	31.700 €	3%	31.700 €	3%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	568.000 €	8.700 €	2%	-16.600 €	-3%
<b>ΜΕΣΑΙΟΙ</b> ( 100.000 - 500.000 € )	<b>3.214.000 €</b>	<b>189.700 €</b>	<b>6%</b>	<b>-115.800 €</b>	<b>-4%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.493.000 €	101.500 €	7%	-100.800 €	-7%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	481.000 €	3.500 €	1%	3.500 €	1%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	363.000 €	20.400 €	6%	20.400 €	6%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	878.000 €	64.300 €	7%	-38.800 €	-4%
<b>ΜΙΚΡΟΙ</b> ( < 100.000 € )	<b>606.000 €</b>	<b>15.600 €</b>	<b>3%</b>	<b>-58.600 €</b>	<b>-10%</b>
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	150.000 €	-100 €	0%	-100 €	0%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	-	-	-	-	-
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	233.000 €	19.100 €	8%	-55.100 €	-24%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	222.000 €	-3.400 €	-2%	-3.400 €	-2%

# ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ

Περιοχή	Μέγεθος	Αποτελέσματα			Έξοδα Διοικήσεως		
		2020	Μεταβολή	2021	2020	Μεταβολή	2021
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	ΜΕΓΑΛΟΣ	-2%	▲ 5,0%	3%	13%	▼ -4,4%	9%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ		22%	▼ -20,2%	2%	9%	▲ 0,4%	9%
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ		-4%	▲ 0,5%	-4%	13%	▼ -4,2%	8%
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΜΕΣΑΙΟΣ	3%	▼ -1,8%	1%	1%	▲ 0,2%	1%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ		0%	▲ 0,6%	1%	7%	▲ 2,2%	10%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ		-69%	▲ 62,6%	-6%	58%	▼ -8,4%	49%
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	ΜΙΚΡΟΣ	-18%	▲ 14,2%	-4%	30%	▼ -1,9%	28%
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ		5%	▲ 58,9%	63%	19%	▼ -4,2%	15%

# REVENUE PER EMPLOYEE

(ετήσιες πωλήσεις ανά Ε.Μ.Ε. παραγωγής)



Κοι.Σ.Π.Ε.	Ε.Μ.Ε.		Πωλήσεις ανά Ε.Μ.Ε.		Μεταβολή 2020 - 2021			Μεταβολή αποτελεσμάτων	
	2020	2021	2020	2021	Ε.Μ.Ε.	Πωλήσεις ανά Ε.Μ.Ε.			
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	171,04	173,44	16.300 €	19.285 €	1% ▲	▲ 18%	▲	2%	
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	107,59	106,75	21.706 €	20.530 €	-1% ▼	▼ -5%	▼	-1%	
ΝΗΣΙΑ - ΚΡΗΤΗ	56,66	101,52	18.090 €	16.673 €	79% ▲	▼ -8%	▲	14%	
ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	107,02	125,91	12.507 €	11.558 €	18% ▲	▼ -8%	▼	-9%	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	442,31	507,62	12.507 €	17.108 €	15% ▲	▲ 1%	▲	2%	

# ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- ΤΑ ΥΨΗΛΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΔΕΝ ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΕΓΓΥΗΣΗ ΓΙΑ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ. Η ΒΕΛΤΙΣΤΗ ΔΥΝΑΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΙΝΑΙ Ο ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΓΙΑ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ.
- ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΔΟΘΕΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΗ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΤΙΣ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΩΣ ΣΤΗΝ ΕΣΤΙΑΣΗ. Ο ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ Η ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΑΠΟΦΕΡΕΙ ΖΗΜΙΕΣ ΑΚΟΜΑ ΚΑΙ ΣΕ ΜΙΑ -ΜΕΧΡΙ ΠΡΟΤΙΝΟΣ- ΚΕΡΔΟΦΟΡΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ.

# ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- ΤΑ ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ ΚΑΛΟ ΘΑ ΕΙΝΑΙ ΝΑ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΝΤΑΙ ΤΟ ΠΟΛΥ ΣΤΟ 15% ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ. ΠΟΛΥ ΚΑΛΗ ΑΠΟΔΟΣΗ ΟΤΑΝ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΚΑΤΩ ΤΟΥ 10%.
- ΟΙ Κοι.Σ.Π.Ε. ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΝΕΥ ΑΥΤΩΝ ΟΙ ΖΗΜΙΕΣ ΘΑ ΗΤΑΝ ΠΟΛΥ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ. ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΑ ΔΥΣΚΟΛΟ ΣΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΦΑΣΗ ΝΑ ΥΠΑΡΞΕΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ «ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ» ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΛΕΙΟΝΟΤΗΤΑ ΤΩΝ Κοι.Σ.Π.Ε., ΩΣΤΟΣΟ ΘΕΤΙΚΟ 1ο ΒΗΜΑ ΘΑ ΗΤΑΝ Η ΚΑΛΥΤΕΡΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΥΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ.

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- ΟΙ ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΙΝΑΙ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΟ ΝΑ ΑΥΞΑΝΟΝΤΑΙ ΔΙΟΤΙ Η ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥΣ ΣΥΝΤΕΛΕΙ ΣΤΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΕΡΓΟ. ΩΣΤΟΣΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΑΥΤΟ ΣΥΧΝΑ ΠΑΡΑΓΕΙ ΖΗΜΙΕΣ. ΠΡΟΤΕΙΝΟΝΤΑΙ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΕΣ ΟΠΩΣ Π.Χ. ΜΕΙΩΜΕΝΑ ΩΡΑΡΙΑ ΩΣΤΕ ΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ.
- Η ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΤΟ 2<sup>ο</sup> ΙΣΟΔΥΝΑΜΟ ΣΤΟΧΟ –*ΜΑΖΙ ΜΕ ΤΗΝ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΘΕΤΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ*- ΚΑΙ ΓΙ' ΑΥΤΟΝ ΤΟΝ ΛΟΓΟ ΠΡΟΤΕΙΝΕΤΑΙ ΟΛΟΙ ΟΙ Κοι.Σ.Π.Ε. ΝΑ ΟΡΓΑΝΩΘΟΥΝ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ «CASH FLOW» ΤΟ ΟΠΟΙΟ ΔΗΜΙΟΥΡΓΗΘΗΚΕ ΓΙΑ ΝΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΕΙ ΑΥΤΟΝ ΤΟΝ ΣΚΟΠΟ.